

**Paris, le 24 octobre 2006**  
**Allocution de JC. Muller à l'occasion de**  
**L'Inauguration de Paris Biopark**

Monsieur le Maire de Paris,  
Monsieur le Député-Maire du XIIIème arrondissement  
Mesdames et Messieurs les adjoints  
Mesdames et Messieurs les élu(e)s,  
Monsieur le Président de la SAGI,  
Mesdames et Messieurs,

Mon sentiment au terme de cette visite tient en un mot : plaisir. Un plaisir profond, clair, simple, revêtant une forme d'évidence.

- Plaisir des yeux, tout d'abord. Cet immeuble est une réussite architecturale : un espace lumineux, ouvert, où il fait bon vivre, bon travailler.
- Contentement, aussi, un rien nostalgique, du chercheur que je fus dans une vie antérieure... de retrouver la vue des paillasses et des instruments scientifiques, cette atmosphère de sérieux et de créativité à la fois qui caractérise ce que l'on appelle « *la vie de laboratoire* »...

- Satisfaction de l'esprit, aussi. Et je m'exprime ici en tant que Président du pôle Medicen et Vice Président du groupe sanofi-aventis, bien entendu, mais également comme citoyen et, donc, ravi de voir qu'à Paris intra-muros il y a la place pour un grand parc dédié à l'innovation dans les sciences du vivant.

Car Paris Biopark est, sans nul doute, Monsieur le Maire, une des perles de ce « *Nouveau Paris* » qui surgit sous nos yeux, et qui est à la fois une opération urbanistique de grande ampleur ; une démarche de rééquilibrage de la capitale entre l'est et l'ouest et le témoin d'une volonté d'ouverture de Paris sur ce tissu urbain qui lui est si précieux. Vous faites ainsi œuvre, Monsieur le Maire, de bâtisseur et, aussi, de développeur.

Paris Biopark est aussi un lieu étonnant par la symbolique des noms des rues qui entourent l'immeuble : je pense à James Watt- le mathématicien l'ingénieur, l'homme qui perfectionna la machine à vapeur et en fit l'instrument de la première révolution culturelle- je pense à Panhard et Levassor qui ont fondé la première usine de voiture à pétrole dans ce quartier- et enfin à Jean-Antoine de Baïf- le poète, le réformateur de l'orthographe, le membre de la Pléiade.

Ce qui se bâtit dans cet arrondissement, ce ne sont pas seulement des immeubles ou de nouvelles rues et avenues, ce sont de nouvelles passerelles qui sont jetées entre deux rives, de nouvelles passerelles

jetées entre les disciplines et entre les hommes. Je veux y discerner l'esprit « cluster » qui a saisi ce lieu.

Depuis l'avenue de France, je suis venu en voisin ; je me retrouve en réalité ici auprès de gens que je connais, d'anciens collègues ou compagnons de projet. Le pôle Medicen Paris Region que j'ai l'honneur de présider est d'une certaine façon déjà actif et présent puisque trois de ses entreprises : Pharmaleads/Diatos/Fovea sont installées ici ou sont sur le point de le faire.

Un mot, Monsieur le Maire sur les pôles de compétitivité et plus particulièrement sur Medicen Paris Region

Que sont les pôles de compétitivité ? Pourquoi ont-ils été créés ? A quoi servent-ils ?

Comme chimiste, je décrirais les pôles comme des catalyseurs - faire réagir des entités chimiques, qui ne le font pas spontanément, abaisser des barrières énergétiques - faire travailler ensemble des personnes et des institutions qui n'ont pas l'habitude de le faire, leur en donner le goût mais surtout de les encourager et les stimuler à chercher et à valoriser des retombées économiques : telle est l'ambition des pôles. Public et privé, petites entreprises et grands groupes, chercheurs et ingénieurs, académiques et industriels : c'est une révolution des pratiques et une véritable « *révolution culturelle* » que nous cherchons à susciter.

Ce que nous avons déjà réussi chez Medicen depuis juillet dernier, c'est de rassembler quasiment tous les acteurs et les éventuels partenaires des Sciences du Vivant autour de projets et comme vous le savez 13 d'entre eux ont déjà été labellisés et sont ou seront financés. Ce qui nous reste à faire c'est de cimenter ces intentions, ces volontés, cette dynamique autour de projets fédérateurs d'envergure mondiale. Notre ambition, c'est de faire de Medicen, le pôle de compétitivité européen de référence dans les Sciences du vivant. Nous en avons les moyens, les compétences, les infrastructures, et le potentiel ; il s'agit à présent d'entraîner tous les acteurs vers cette ambition.

Ce n'est pas facile tous les jours... Mais c'est toujours passionnant. Et c'est, j'en suis convaincu, nécessaire et surtout utile.

Dans cette « *révolution* », nous savons pouvoir compter sur vous, Monsieur le Maire, sur vos adjoints, sur votre cabinet, sur vos équipes. Vous l'avez déjà fait et je vous en remercie et nous aurons encore besoin de votre soutien indispensable. Le chemin sera long, nous n'en sommes qu'au début ; et le pôle -et tous ses acteurs- savent ce que Medicen doit à la Ville de Paris et à toutes les collectivités locales de la région Ile de France. Nous vous demandons néanmoins encore une chose : la confiance –dans le temps.

Merci.